



Gestión de APP rígidas en contextos volátiles

Cuando el contrato APP es rígido y el entorno cambia, el problema no es rediseñar el contrato. **El reto es gestionar sin destruir la relación contractual ni la bancabilidad del proyecto.**

Estas son las **acciones de gestión** que sí marcan la diferencia: ➡

1

Identificar el desalineamiento

- Monitorear **costos, plazos** y servicio
- Detectar **impactos tempranos**



2

Usar el contrato estratégicamente

- Activar **cláusulas**
- Restablecer equilibrio



3

Separar técnico y jurídico

- Definir **qué cambió**
- Analizar el **impacto**



4

Fortalecer la gobernanza

- Establecer **comités**
- Fijar **plazos internos**



5

Gestionar el reequilibrio

- Corregir **desequilibrios**
- Mantener **bancabilidad**



6

Cuidar la señal al financiador

- Comunicar al **financiador**
- Gestionar **riesgos**



Mensaje final: En contextos volátiles, no se defiende el contrato APP rígido. Se gestiona con criterio, información y decisión oportuna.