

# El formalismo como fuente de ineficiencia en los contratos de APP

Cuando el **trámite** reemplaza a **la decisión**, el proyecto se estanca.

En muchos países de la región, las APP no fallan por el contrato.



## Fallen porque la decisión pública se paraliza.




Un esquema de control que **castiga el criterio** y **premia el trámite** genera inacción.






**Exceso de control ex post**  
**Formalismo defensivo**  
**Decisiones que no llegan**



### Impacto en el inversionista

-  Incertidumbre regulatoria
-  Mayor riesgo y costo financiero
-  Proyectos menos bancables

### Impacto en el ciudadano

-  Obras tardías o inconclusas
-  Servicios por debajo del estándar
-  Desconfianza en el Estado

## La flexibilidad no es discrecionalidad sin control.

- ✓ Decidir dentro del marco legal
- ✓ Sustento técnico y trazabilidad
- ✓ Enfoque en valor público y servicio

**Menos ritualismo.**

**Más gestión** que funcione.



**Jaime Li**  
APP & INFRASTRUCTURE  
LEGAL EXPERT