

SOSTENIBILIDAD Y CONTINUIDAD DEL SERVICIO EN APP

Las 4 dimensiones decisivas según el BID

La sostenibilidad en una APP no es un atributo accesorio ni una etiqueta ambiental.

Es un marco integral de análisis y gestión que debe evaluarse durante todo el ciclo de vida del proyecto.

La continuidad del servicio público no se presume por contrato: se diseña, se gestiona y se exige.

1 Sostenibilidad económica y financiera

Viabilidad y resiliencia en el tiempo

- ✓ Capacidad del proyecto para sostenerse financieramente durante toda la concesión.
- ✓ Implica:
 - ✓ Modelo económico-financiero robusto
 - ✓ Asignación adecuada de riesgos
 - ✓ Flujos consistentes incluso en escenarios de estrés
- ✗ Sin sostenibilidad financiera, el servicio colapsa.



2 Sostenibilidad social

Legitimidad y calidad del servicio

- ✓ Capacidad del proyecto para generar beneficios reales a los usuarios y a la comunidad.
- ✓ Implica:
 - ✓ Calidad y continuidad del servicio
 - ✓ Aceptación social
 - ✓ Confianza y legitimidad del proyecto
- ✗ Sin sostenibilidad financiera, el servicio colapsa.

3 Sostenibilidad ambiental y resiliencia climática

- ✓ Gestión de impactos y adaptación
- ✓ Capacidad del proyecto para minimizar impactos ambientales y adaptarse al cambio climático.
- ✓ Resiliencia frente a riesgos climáticos
- ✗ Sin sostenibilidad ambiental, el proyecto se vuelve inviable.

4 Sostenibilidad institucional

La dimensión crítica

- ✓ Capacidad del Estado para planificar, regular, supervisar, y hacer cumplir el contrato.
- ✓ Implica:
 - ✓ Reglas claras.
 - ✓ Gobernanza efectiva.

Conclusión clave

Una APP que no integra las cuatro dimensiones de sostenibilidad:

- ✗ nace frágil
- ✗ pone en riesgo la continuidad del servicio