

ERRORES DE GESTIÓN EN APP: GESTIONARLAS COMO OBRA PÚBLICA



Jaime Li

APP & INFRASTRUCTURE
LEGAL EXPERT

1 Control Formal, No en Desempeño

Enfocados en trámites,
no en resultados



Rigidez Frente a Cambios

Evitar ajustes por temor
al control

2 Intervencionismo Indebido

Dirigir al privado como si fuera
contratista



Confusión Supervisión / Co-Gestión

Inmiscuirse en decisiones
operativas

3 Mala Gestión del Riesgo

Trasladar riesgos que no
corresponden



Afectar Equilibrio Financiero

Medidas sin evaluar
impacto económico

APP ≠ OBRA PÚBLICA

Son contratos de largo plazo para brindar servicios



Riesgos
Asignados



Gestión Basada en
Incentivos y Riesgos
Asignados



Control por
Resultados

GESTIONAR UNA APP COMO OBRA PÚBLICA:

▸ Pierdes Eficiencia • Aumentas Conflictos • Destruyes Valor

**LAS APP NO FALLAN POR DISEÑO.
FALLAN POR MALA GESTIÓN PÚBLICA.**

En APP, gestionar mal el contrato es el mayor riesgo del proyecto.



Jaime Li

APP & INFRASTRUCTURE
LEGAL EXPERT