

# LOS ELEMENTOS DEL EQUILIBRIO ECONÓMICO-FINANCIERO EN CONTRATOS DE APP

(Y cuándo corresponde restablecerlo)

El equilibrio económico-financiero no se improvisa:

**SE CONSTRUYE SOBRE 4 ELEMENTOS CLAVE.**

Si uno falla, no hay desequilibrio... hay un problema empresarial.



**Jaime Li**  
APP & INFRASTRUCTURE  
LEGAL EXPERT



## LOS 4 ELEMENTOS DEL EQUILIBRIO

### 1 MATRIZ DE RIESGOS

(El punto de partida)



→ Define quién asume cada riesgo.

**!** No hay desequilibrio si el impacto proviene de un riesgo asumido por el concesionario.

### 2 MODELO ECONOMICO-FINANCIERO

(La traducción numérica)



→ Proyecta ingresos, costos, inversiones y retorno.

**!** Una desviación del modelo no implica ruptura, si el contrato no cambió.

### 3 EVENTO GATILLO

(La causa jurídica)



→ Hecho externo no imputable al concesionario.

**Ejemplos:**

- ✓ Cambios normativos
- ✓ Actos del concedente
- ✓ Fuerza mayor

### 4 MECANISMO DE COMPENSACIÓN

(La forma de corregir)



→ Ajuste de plazo, tarifa o pagos.

**✓** No es para ganar más, es para volver equilibrio original.



## LA CLAVE DEL ANÁLISIS



**Pregunta incorrecta:**

"¿El concesionario está perdiendo dinero?"



**Pregunta correcta:**

"¿Se rompió el equilibrio por un riesgo no asumido?"



## ¿CUÁNDO SE JUSTIFICA EL REEQUILIBRIO?



**¡CUIDADO!**

Si falta uno, no es desequilibrio...

**¡es gestión empresarial!**



**CONCLUSIÓN:** El equilibrio económico-financiero no protege utilidades, **PROTEGE LA LÓGICA DEL CONTRATO.**

Entender sus elementos evita arbitrajes innecesarios y renegociaciones injustificadas.