



TIPOS DE HOSPITALES EN APP ¿EN QUÉ SE DIFERENCIAN?

No todas las APP hospitalarias implican el mismo nivel de participación del privado. La diferencia entre los modelos "Bata Gris", "Bata Verde" y "Bata Blanca" determina quién asume riesgos, qué servicios se operan y qué beneficios se generan.

Infraestructura moderna

Mejores servicios

Gestión eficiente

Valor para la sociedad

1

APP "BATA GRIS"

Infraestructura y servicios no asistenciales

El privado diseña, financia, construye, mantiene y opera servicios no clínicos. El Estado mantiene íntegramente la atención médica.



CARACTERÍSTICAS

- Diseño, financiamiento y construcción de infraestructura.
- Mantenimiento integral del hospital.
- Operación de servicios no clínicos.
- Pago por disponibilidad y desempeño.



SERVICIOS TÍPICOS

- Limpieza
- Lavandería
- Alimentación
- Seguridad
- Mantenimiento
- Residuos hospitalarios
- Soporte electromecánico

BENEFICIOS

- ✓ Garantiza mantenimiento continuo de infraestructura y equipamiento.
- ✓ Reduce deterioro prematuro de hospitales públicos.
- ✓ Permite pagos vinculados a disponibilidad y desempeño.
- ✓ El personal médico se concentra en la atención clínica.
- ✓ Mejora la continuidad operativa hospitalaria.



USO RECOMENDABLE:

Hospitales generales, infraestructura masiva y sistemas de salud con limitada capacidad operativa o que inician APP en salud.



EJEMPLOS INTERNACIONALES:

Reino Unido – modelo PFI (Private Finance Initiative).

2

APP "BATA VERDE"

Servicios de apoyo clínico y logístico

El privado opera servicios de apoyo clínico y diagnóstico, sin asumir la atención médica integral del paciente.



CARACTERÍSTICAS

- Incorpora servicios de soporte clínico y diagnóstico.
- Tecnología y equipamiento especializado.
- Pago por desempeño y calidad del servicio.
- El Estado mantiene la atención médica.



SERVICIOS TÍPICOS

- Laboratorio
- Diagnóstico por imágenes
- Banco de sangre
- Farmacia
- Anatomía patológica
- Esterilización

BENEFICIOS

- ✓ Introduce tecnología médica especializada.
- ✓ Mejora tiempos de respuesta diagnóstica.
- ✓ Incrementa estándares de calidad y trazabilidad.
- ✓ Facilita renovación tecnológica continua.
- ✓ Reduce fallas operativas en servicios críticos.



USO RECOMENDABLE:

Hospitales de alta complejidad, institutos especializados, hospitales pediátricos y con alta dependencia diagnóstica.



EJEMPLO EN PERÚ:

INSN San Borja (combinación de Bata Verde y Bata Gris).

3

APP "BATA BLANCA"

Gestión clínica integral

El privado participa en la prestación integral de servicios clínicos y en la gestión hospitalaria completa.



CARACTERÍSTICAS

- Incluye servicios clínicos y atención al paciente.
- Gestión integral del hospital y del personal.
- Transferencia de mayores riesgos al privado.
- Pago vinculado a resultados clínicos y calidad.



SERVICIOS INCLUIDOS

- Consulta médica
- Emergencias
- Hospitalización
- Cirugías y especialidades
- Diagnóstico y tratamiento
- Gestión clínica y administrativa

BENEFICIOS

- ✓ Mayor integración entre infraestructura y operación clínica.
- ✓ Reduce tiempos de espera y saturación.
- ✓ Mejora eficiencia operativa y continuidad de atención.
- ✓ Mayor innovación y digitalización.
- ✓ Incentivos más fuertes por calidad y desempeño.
- ✓ Mejor experiencia del paciente.



USO RECOMENDABLE:

Redes hospitalarias integradas, hospitales metropolitanos y sistemas que buscan reformas estructurales del sector salud.



EJEMPLOS EN PERÚ:

Hospital Alberto Barton y Hospital Guillermo Kaelin.



ESQUEMAS COMBINADOS: LA TENDENCIA MODERNA

Muchos proyectos combinan modelos "Bata Gris" + "Bata Verde", o incorporan componentes parciales de "Bata Blanca".

✓ Permiten modular riesgos y pagos.

✓ Introducen participación privada progresiva.

✓ Mejoran servicios críticos sin transferir toda la atención clínica.

✓ Se adaptan a la capacidad institucional y regulatoria del Estado.



La clave no es privatizar hospitales.

La discusión técnica es:

¿Qué servicios conviene que gestione el privado para mejorar calidad, eficiencia y sostenibilidad del sistema de salud?

Cada modelo APP responde a necesidades distintas: infraestructura, soporte clínico, gestión médica, innovación o transformación integral del sistema hospitalario.



Eficiencia



Sostenibilidad fiscal



Calidad del servicio



Innovación y tecnología

