



Jaime Li

APP & INFRASTRUCTURE
LEGAL EXPERT

OBRAS POR IMPUESTOS (OxI) NO ES FILANTROPÍA: ES UNA HERRAMIENTA DE GESTIÓN TERRITORIAL



Uno de los errores más comunes al analizar las Obras por Impuestos es entenderlas como un mecanismo de "responsabilidad social" o de simple apoyo empresarial al Estado.

No lo es.

¿POR QUÉ?

Porque muchas empresas operan en territorios donde:



Existe déficit de infraestructura



Baja presencia estatal



Conflictividad social



Limitada conectividad



Brechas de agua, salud o educación



Altos costos logísticos y operativos



Oxi es, en realidad, una herramienta de **gestión territorial y reducción de riesgos.**

EN ESE CONTEXTO, INVERTIR EN INFRAESTRUCTURA PÚBLICA NO SOLO GENERA IMPACTO SOCIAL.

TAMBIÉN MEJORA LAS CONDICIONES DE OPERACIÓN ECONÓMICA DEL TERRITORIO.



Una carretera reduce costos logísticos.



Un sistema de agua reduce conflictividad sanitaria.



Una infraestructura educativa mejora el capital humano local.



Una obra de drenaje reduce riesgos operativos y ambientales.

POR ESO, LAS EMPRESAS NO PARTICIPAN EN OxI ÚNICAMENTE POR REPUTACIÓN CORPORATIVA.

PARTICIPAN PORQUE:

- ✓ Reduce riesgos sociales
- ✓ Mejora estabilidad territorial
- ✓ Fortalece relacionamiento comunitario
- ✓ Acelera infraestructura crítica
- ✓ Y genera entornos más sostenibles para operar e invertir



ADEMÁS, OxI PERMITE ALGO QUE MUCHAS VECES LA OBRA PÚBLICA TRADICIONAL NO LOGRA:



RÁPIDA CAPACIDAD DE EJECUCIÓN.

Y eso tiene un enorme valor en territorios donde la ausencia de infraestructura termina generando:



Conflictividad



Pérdida de competitividad



Pobreza



Informalidad



Debilitamiento institucional

EL PROBLEMA APARECE CUANDO OxI SE UTILIZA SOLO PARA "MOSTRAR OBRAS" O CAMPAÑAS REPUTACIONALES.



Cuando no existe visión territorial, los proyectos terminan siendo:

- ✗ Aislados
- ✗ Políticamente oportunistas
- ✗ Poco sostenibles
- ✗ O desconectados de las verdaderas brechas del territorio

EL FUTURO DE OxI PROBABLEMENTE NO ESTARÁ EN HACER MÁS PROYECTOS.



ESTARÁ EN HACER PROYECTOS MEJOR ARTICULADOS CON DESARROLLO TERRITORIAL, PRODUCTIVIDAD Y SOSTENIBILIDAD.



Oxi no es filantropía. Es una estrategia inteligente de inversión que **genera valor compartido: fortalece territorios, mejora condiciones para operar e impulsa el desarrollo sostenible.**



jaimel@jaimeliojeda.com



www.jaimeliojeda.com



[linkedin.com/in/jaimeli](https://www.linkedin.com/in/jaimeli)