

LA SOSTENIBILIDAD EN LAS APP NO ES SOLO UN TEMA AMBIENTAL: ES LA BASE DE LA BANCABILIDAD Y CONTINUIDAD DEL PROYECTO.



En las Asociaciones Público-Privadas (APP), la sostenibilidad ya no puede entenderse únicamente desde una lógica "verde" o ambiental; la sostenibilidad del proyecto se construye sobre cuatro dimensiones interdependientes:



CUANDO LA SOSTENIBILIDAD NO ESTÁ INCORPORADA EN LA ESTRUCTURACIÓN, LAS CONSECUENCIAS APARECEN DURANTE LA EJECUCIÓN:

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ✘ Conflictos sociales que paralizan obras ✘ Arbitrajes recurrentes y renegociaciones permanentes ✘ Pérdida de bancabilidad y deterioro financiero ✘ Incremento del costo del financiamiento | <ul style="list-style-type: none"> ✘ Retrasos regulatorios y ambientales ✘ Incumplimientos contractuales ✘ Deterioro de la continuidad y calidad del servicio público |
|--|--|



ESTO AFECTA TANTO AL ESTADO COMO AL CONCESIONARIO.



PARA EL ESTADO

- Mayor contingencia fiscal
- Retraso en cierre de brechas
- Pérdida de legitimidad institucional
- Mayores costos políticos y regulatorios



PARA EL CONCESIONARIO

- Deterioro de ingresos y flujos esperados
- Afectación de indicadores financieros y covenants
- Incremento de exposición litigiosa
- Pérdida de estabilidad operativa y reputacional



Los financiadores internacionales y multilaterales ya no evalúan únicamente el CAPEX, el flujo de caja o las garantías contractuales.

También evalúan si el proyecto puede mantenerse estable y sostenible durante 20 o 30 años.

EN TÉRMINOS PRÁCTICOS, UNA APP SOSTENIBLE:



Por eso, la sostenibilidad no es un complemento del contrato APP, es una herramienta de gestión de riesgos, preservación de valor y continuidad de la infraestructura pública.



La APP puede ser técnicamente viable y jurídicamente correcta, pero si no es sostenible en sus dimensiones **económica, social, institucional y ambiental**, difícilmente será financiable y sostenible en el largo plazo.

